

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МИКОЛАЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В.О.СУХОМЛИНСЬКОГО
Механіко-математичний факультет
Кафедра економіки та менеджменту



ЗАТВЕРДЖУЮ


Проректор із науково-педагогічної
роботи _____ О.А.Кузнецова

« 26 » серпня 2020 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Ступінь магістра
Галузь знань 07 Управління та адміністрування
Спеціальність 073 Менеджмент
освітньо-професійна програма Менеджмент

2020 – 2021 навчальний рік

Розробник: Назарова Людмила Володимирівна, професор кафедри економіки та менеджменту, доктор економічних наук, доцент  /Л. В. Назарова/

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки та менеджменту
Протокол № 1 від « 26 » серпня 2020 р.

Завідувач кафедри  /Т.В.Стройко/

« 26 » серпня 2020 р.

Програму погоджено з гарантом ОП  Л. В. Назарова/

« 26 » серпня 2020 р.

Анотація

Досягнення цілей і завдань, що стоять перед сучасними підприємствами усіх форм власності, організаційно-правових форм та галузевої належності, в умовах трансформаційних процесів у економіці, нестабільності політичної та соціально-економічної ситуації в країні вимагає вирішення питань, пов'язаних із удосконаленням традиційних методів управління економічними процесами та пошуком нових, які б забезпечували стійкий економічний стан і розвиток підприємства. Основою забезпечення стійкого функціонування підприємств та їх здатності до розвитку є забезпечення належного рівня конкурентоспроможності, прибутковості, платоспроможності, стійкості та, як наслідок, зростання ринкової вартості підприємства. Ці параметри залежать від ефективності управління ними як на рівні підприємства в цілому, так і від взаємоузгодженості дій усіх підрозділів та фахівців підприємства. Практичне розв'язання цього завдання має забезпечуватися формуванням системи економічного управління підприємством.

Ця дисципліна формує теоретичну базу для вивчення фахових дисциплін "Ділове адміністрування", "Управління міжнародною конкурентоспроможністю", "Управління міжнародними інвестиційними проектами", "Управління бізнес-проектами» та ін.

Ключові слова: управління, економічні процеси, економічний порядок, капітал, стратегія, прибуток, ефективність, ефект, бюджет.

Annotation

Achieving the goals and objectives of modern enterprises of all forms of ownership, organizational and legal forms and industry affiliation, in terms of transformation processes in the economy, the instability of the political and socio-economic situation in the country requires addressing issues related to improving traditional management methods. economic processes and the search for new ones that would ensure a stable economic condition and development of the enterprise. The basis for ensuring the sustainable operation of enterprises and their ability to develop is to ensure the appropriate level of competitiveness, profitability, solvency, stability and, as a consequence, the growth of the market value of the enterprise. These parameters depend on the effectiveness of their management both at the level of the enterprise as a whole and on the coherence of actions of all departments and specialists of the enterprise. The practical solution of this problem should be provided by the formation of a system of economic management of the enterprise.

This discipline forms the theoretical basis for the study of professional disciplines "Business Administration", "Management of International Competitiveness", "Management of International Investment Projects", "Business Project Management", etc. .

Key words: management, economic processes, economic order, capital, strategy, profit, efficiency, effect, budget.

1. Опис навчальної дисципліни
Денна форма навчання

Найменування показників	Галузь знань, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 10/10	Галузь знань 07 Управління та адміністрування	Нормативна
	Спеціальність 073 Менеджмент	
Загальна кількість годин – 300	073 Менеджмент	Рік підготовки: 1-й
		Семестр 1-й /2-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи студента – 6	Ступінь магістра	Лекції 44 год
		Практичні, семінарські 56 год.
		Лабораторні - год.
		Самостійна робота 200 год.
		Вид контролю: 1-й семестр - залік, 2-й семестр - екзамен
		http://moodle.mdu.edu.ua/course/view.php?id=179

Мова навчання - українська

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить 300 год.: для денної форми навчання: 100 год. - аудиторні заняття, 200 год. – самостійна робота (33 %/67 %).

Заочна форма навчання

Найменування показників	Галузь знань, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 10/10	Галузь знань 07 Управління та адміністрування	Нормативна
	Спеціальність 073 Менеджмент	
	073 Менеджмент	Рік підготовки:

		1-й
		Семестр
Загальна кількість годин – 300		1-й /2-й
		Лекції
		12 год
		Практичні, семінарські
		8 год.
		Лабораторні
		- год.
		Самостійна робота
		280 год.
http://moodle.mdu.edu.ua/course/view.php?id=179	Ступінь магістра	Вид контролю: 1-й семестр - залік, 2-й семестр - екзамен

Мова навчання - українська

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить 300 год.: для заочної форми навчання: 20 год. - аудиторні заняття, 280 год. – самостійна робота (7 %/93 %).

2. Мета, завдання навчальної дисципліни та очікувані результати

Мета курсу: формування комплексу теоретичних знань і практичних навичок щодо комплексного управління економічними процесами підприємства та представлення підприємства як динамічної економіко-соціальної системи, що утворюється через взаємодію та обмін з навколишнім середовищем.

Завдання курсу:

- сформувані об'єктивне уявлення про сутність управління економічними процесами на підприємстві, його основні завдання, регулювання цього процесу з урахуванням чинного законодавства України;
- сформувані комплекс теоретичних знань і практичних навичок щодо комплексного управління економічними процесами підприємства та представлення підприємства як динамічної економіко-соціальної системи, що утворюється через взаємодію та обмін з навколишнім середовищем.

Передумови для вивчення дисципліни:

Економіка підприємства, мікро- та макроекономіка, маркетинг, менеджмент.
Навчальна дисципліна складається з 10-ти кредитів.

Програмні результати навчання:

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

1. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студент оволодіває такими компетентностями:

I. Загальнопредметні:

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

II. Фахові:

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і

реалізовувати відповідні стратегії та плани;

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

2.Інформаційний обсяг навчальної дисципліни.

Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством

Тема 2 . Управління економічним розвитком підприємства

Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві

Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві

Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві

Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес

Тема 7. Економічна діагностика підприємства

Тема 8. Система бюджетного управління підприємством

Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства

Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства

Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві

Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві

Програма навчальної дисципліни

Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством

Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством

Проблеми функціонування підприємств обумовлені зміною зовнішнього середовища. Новий зміст механізму господарювання та тенденцій його розвитку. Основні проблеми вітчизняного менеджменту.

Проблеми наукових досліджень підприємства як соціально-економічної організації. Необхідність виникнення соціального менеджменту. Категорії «система», «підприємство», «організація», «бізнес-організація», «фірма». Мета і задачі підприємства як соціального утворення.

Проблеми формування концепції вітчизняного менеджменту. Основні концепції науки управління підприємством. Системний та ситуаційний підходи в управлінні підприємством.

Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві

Тема 2 . Управління економічним розвитком підприємства

Поняття економічного розвитку. Основні передумови економічного розвитку. Основні показники економічного розвитку підприємства.

Проект економічного розвитку і його основні етапи.

Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві

Основні принципи системи управління економічними процесами на підприємстві. Основні завдання управління економічними процесами на підприємстві. Особливості управління робочим капіталом у контексті стратегічних та оперативних управлінських рішень. Ефективність системи управління економічними процесами на підприємстві. Управління в умовах невизначеності і конфліктів.

Основні методи розв'язання завдань управління економічними процесами на підприємстві: математичні, евристичні, комбіновані. Процедурно-технологічні схеми управління економічними процесами на підприємстві. Формування системи показників економічної діяльності підприємства.

Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві

Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві

Основні положення нової концепції. Принципи реалізації нової концепції управління економічними процесами на підприємстві. Вплив розвитку продуктивних сил на зміну в управлінні економічними процесами на підприємстві. Основні принципи посилення соціалізації економічних процесів. Необхідність поєднання матеріального і фінансового капіталу з інтелектуальним капіталом.

Основні моделі управління економічними процесами на підприємстві за Г.Левіттом, Т.Пітерсом, Р.Уотерменом, Д.Бодді, Р.Пейтоном. Основні орієнтири управління сучасним підприємством.

Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві

Поняття «система». Системний підхід до управління. Основні характеристики організаційних систем. Структура системи управління економічними процесами на підприємстві. Поняття «процес». Основні властивості процесу. Процесний підхід до управління економічними процесами на підприємстві. Основні процеси на підприємстві.

Система управління «витрати-обсяг-прибуток» (CVP-аналіз). Основні аналітичні процедури CVP-аналізу.

Контролінг і його основні завдання. Модель підготовки та прийняття управлінських рішень в системі контролінгу.

Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві

Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес

Категорії «капітал», «капітал підприємства» і їх еволюція. Основні принципи управління робочим капіталом підприємства. Структура робочого капіталу.

Управління оперативним і фінансовим циклом підприємства. Управління запасами і його основні задачі. Види запасів. Норми запасів.

Тема 7. Економічна діагностика підприємства

Діагностика конкурентного середовища. Всебічна характеристика ринку. Позиції конкурентів. Порівняльний аналіз ринкових стратегій конкурентів. Розрахунок показників, які характеризують конкурентний статус підприємства в галузі (концентрації). Діагностика конкурентоспроможності підприємства. Матриця конкурентного профілю. Позиціонування підприємства в конкурентному середовищі. Вивчення можливостей покращення існуючого стану. Оцінка конкурентоспроможності продукції. Аналіз конкурентоспроможності продукції досліджуваного підприємства. Переваги й недоліки продукції підприємства. Шляхи просування на ринку. Життєвий

цикл товарів. Матриця Ансоффа. Характеристика товарної політики підприємства. Вивчення можливостей покращення існуючого стану.

Управлінська діагностика підприємства. Характеристика організаційно-управлінської структури підприємства, встановлення її переваг і недоліків. Матриця управлінських здібностей персоналу. Регламентация діяльності найбільш важливих підрозділів підприємства. Експрес-діагностика системи управління персоналом. Діагностика інформаційної системи підприємства. Вивчення можливостей покращення існуючого стану.

Діагностика економічної безпеки підприємства. Характеристика небезпек, які здатні вплинути негативно на діяльність підприємства. Інтегральна оцінка рівня безпечності. Оцінка безпеки за функціональними складовими. Вивчення можливостей покращення існуючого стану.

Діагностика економічної культури підприємства. Оцінка впливу елементів економічної культури на діяльність підприємства. Оцінка економічної культури підприємства. Вивчення можливостей покращення існуючого стану.

Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві

Тема 8. Система бюджетного управління підприємством

Поняття бюджетування. Використання бюджетування як методу управління. Використання бюджетних технологій на підприємстві. Об'єкти бюджетування. Бюджетний процес і бюджетний цикл. Чинники, що впливають на бюджетний процес і тривалість бюджетного циклу. Основні етапи бюджетного процесу.

Види бюджетів підприємства за різними класифікаційними ознаками.

Класифікація витрат підприємства. Функції бюджетування. Основні складові системи бюджетування.

Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства

Сутність фінансової структури підприємства. Основні групи структурних підрозділів – об'єктів бюджетування.

Критерії формування фінансової структури підприємства. Основні етапи розробки фінансової структури підприємства. Взаємозв'язок операційних та функціональних бюджетів.

Регламентна документація на підприємстві. Бюджетний регламент. Основні елементи бюджетного регламенту. Положення про бюджетний регламент та його стандартна структура.

Забезпечення можливості здійснення контролю за перебігом виконання бюджетів різних видів і рівнів.

Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства

Структура джерел фінансування підприємства. Основні завдання фінансування діяльності підприємства. Форми власного капіталу підприємства. Основні завдання управління власним капіталом.

Етапи формування ефективної політики фінансування діяльності підприємства. Емісійна політика.

Основні принципи формування капіталу підприємства. Вартість власного капіталу. Основні моделі розрахунку вартості власного капіталу.

Оптимальна структура капіталу. Статичні моделі структури капіталу (традиційна теорія, теорія ММ). Динамічні моделі структури капіталу. Сигнальні моделі структури капіталу.

Дивідендна політика як складова частина загальної політики управління прибутком.

Кредит 9, 10: Основні інструменти економічного управління підприємством

Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві

Мікроекономічні інструменти управління. Інструменти довгострокового та оперативного управління. Регламент управління підприємством. Основні стандарти регламенту.

Регламентация діяльності економічних служб на підприємстві. Склад економічних служб. Положення про служби і його розділи. Посадова інструкція.

Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві

Управлінська облікова політика підприємства. Основні вимоги до організації збору і обробки планової та фактичної інформації про господарську діяльність.

Управлінська облікова політика підприємства.

3. Структура навчальної дисципліни Денна форма навчання

Назви кредитів і тем	Кількість годин					
	Денна форма					
	усього	у тому числі				
л		п	лаб	Кон	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7
Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством						
Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством	30	4	6			20
Разом за кредитом 1	30	4	6			20
Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві						
Тема 2. Управління економічним розвитком підприємства	15	4	6			5
Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві	15	2	4			9
Разом за кредитом 2	30	6	10			14
Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві						
Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві	30	4	4			22
Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві	30	4	6			20
Разом за кредитом 3, 4	60	8	10			42
Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві						
Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес	30	4	4			22
Тема 7. Економічна діагностика	30	4	6			20

підприємства						
Разом за кредитом 4, 5	60	8	10			42
Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві						
Тема 8. Система бюджетного управління підприємством	20	4	4			12
Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства	20	2	4			14
Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства	20	2	4			14
Разом за кредитом 6,7	60	8	12			40
Кредит 9, 10: Основні інструменти економічного управління підприємством						
Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві	30	2	4			24
Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві	30	2	4			24
Разом за кредитом 8	60	4	8			48
Усього годин	240	44	56			200

Заочна форма навчання

Назви кредитів і тем	Кількість годин					
	Заочна форма					
	усього	у тому числі				
л		п	лаб	Кон	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7
Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством						
Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством	30		2			28
Разом за кредитом 1	30		2			28
Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві						
Тема 2. Управління економічним розвитком підприємства	15	2				13
Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві	15	2				13
Разом за кредитом 2	30	4				26
Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві						
Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві	30	2				28
Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві	30		2			28
Разом за кредитом 3, 4	60	2	2			56
Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві						
Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес	30		2			28
Тема 7. Економічна діагностика	30	2				28

підприємства					
Разом за кредитом 4, 5	60	2	2		56
Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві					
Тема 8. Система бюджетного управління підприємством	20		2		18
Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства	20	2			18
Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства	20				20
Разом за кредитом 6,7	60	2	2		56
Кредит 9, 10: Основні інструменти економічного управління підприємством					
Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві	30	2			28
Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві	30				28
Разом за кредитом 8	60	2	2		56
Усього годин	240	12	8		278

4.Теми лекційних занять Денна форма навчання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством		
	Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством	4
Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві		
	Тема 2. Управління економічним розвитком підприємства	4
	Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві	2
Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві		
	Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві	4
	Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві	4
Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві		
	Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес	4
	Тема 7. Економічна діагностика підприємства	4
Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві		
	Тема 8. Система бюджетного управління підприємством	4
	Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства	2
	Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства	2
Кредит 9, 10: Основні інструменти економічного управління підприємством		
	Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві	2
	Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві	2
Усього годин		44

Заочна форма навчання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством		
	Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством	
Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві		
	Тема 2. Управління економічним розвитком підприємства	2
	Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві	2
Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві		
	Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві	2
	Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві	
Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві		
	Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес	
	Тема 7. Економічна діагностика підприємства	2
Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві		
	Тема 8. Система бюджетного управління підприємством	
	Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства	2
	Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства	
Кредит 9, 10: Основні інструменти економічного управління підприємством		
	Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві	2
	Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві	
Усього годин		12

5. Теми семінарських занять *Не передбачено навчальним планом*

7. Теми практичних занять Денна форма навчання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством		
1	Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством	6
Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві		
2	Тема 2. Управління економічним розвитком підприємства	6
3	Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві	4
Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві		
4	Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві.	4
5	Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві	6
Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві		
6	Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес	4
7	Тема 7. Економічна діагностика підприємства	6
Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві		
8	Тема 8. Система бюджетного управління підприємством	4
9	Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства	4
10	Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням	4

Кредит 9, 10 Основні інструменти економічного управління підприємством		
11	Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві	4
12	Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві	4
Разом		56

Заочна форма навчання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством		
1	Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством	2
Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві		
2	Тема 2. Управління економічним розвитком підприємства	
3	Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві	
Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві		
4	Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві.	
5	Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві	2
Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві		
6	Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес	2
7	Тема 7. Економічна діагностика підприємства	
Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві		
8	Тема 8. Система бюджетного управління підприємством	2
9	Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства	
10	Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням	
Кредит 9, 10 Основні інструменти економічного управління підприємством		
11	Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві	
12	Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві	
Разом		8

6. Теми лабораторних занять *Не передбачено навчальним планом*

7. Завдання для самостійної роботи **Денна форма навчання**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством		
	Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством	20
Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві		
	Тема 2. Управління економічним розвитком підприємства	5
	Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві	9
Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві		
	Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві	22
	Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві	20
Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві		
	Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес	22
	Тема 7. Економічна діагностика підприємства	20

Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві		
	Тема 8. Система бюджетного управління підприємством	12
	Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства	14
	Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства	14
Кредит 9, 10: Основні інструменти економічного управління підприємством		
	Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві	24
	Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві	24
Усього годин		200

Заочна форма навчання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Кредит 1: Методологічні передумови зміни концепції управління підприємством		
	Тема 1. Аналіз проблем управління підприємством	28
Кредит 2: Теоретичні основи управління економічними процесами на підприємстві		
	Тема 2. Управління економічним розвитком підприємства	13
	Тема 3. Ключові параметри управління економічними процесами на підприємстві	13
Кредит 3, 4: Системна характеристика управління економічними процесами на підприємстві		
	Тема 4. Концепція управління економічними процесами на підприємстві	28
	Тема 5. Системи управління економічними процесами на підприємстві	28
Кредит 5, 6: Економічний порядок на підприємстві		
	Тема 6. Капітал підприємства як потоковий процес	22
	Тема 7. Економічна діагностика підприємства	20
Кредит 7, 8: Бюджетне управління на підприємстві		
	Тема 8. Система бюджетного управління підприємством	18
	Тема 9. Організація бюджетного управління підприємства	18
	Тема 10. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства	20
Кредит 9, 10: Основні інструменти економічного управління підприємством		
	Тема 11. Інструменти наведення економічного порядку на підприємстві	28
	Тема 12. Інформаційне забезпечення економічними процесами на підприємстві	28
Усього годин		280

8. Індивідуальне науково-дослідне завдання

Індивідуальне науково-дослідне завдання складається з двох напрямів :

I – підготовка та захист контрольної роботи (для студентів ЗФН);

II – підготовка доповіді з проведенням з банківської діяльності за індивідуальною звітністю комерційного банку (для студентів ДФН).

Підготовка та захист контрольної роботи:

Основне завдання цього виду діяльності – навчити студентів самостійно вирішувати задачі практичного спрямування за тематикою дисципліни. Перевірити і закріпити отримані студентами теоретичні знання, навчити їх систематизувати ці знання і застосувати при дослідженні конкретної теми.

Загальні вимоги до виконання індивідуального завдання:

- 1) робота виконується за заданою тематикою;
- 2) є самостійною роботою студента;

3) при розрахунках використовується звітність реально функціонуючих підприємств.

9. Форми роботи та критерії оцінювання.

Рейтинговий контроль знань студентів здійснюється за 100-бальною шкалою:

Шкала оцінювання: національна та ECTS

ОЦІНКА ЄКТС	СУМА БАЛІВ	ОЦІНКА ЗА НАЦІОНАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ	
		екзамен	залік
A	90-100	5 (відмінно)	5/відм./зараховано
B	80-89	4 (добре)	4/добре/ зараховано
C	65-79		
D	55-64	3 (задовільно)	3/задов./ зараховано
E	50-54		
FX	35-49	2 (незадовільно)	Не зараховано

Форми поточного та підсумкового контролю. Комплексна діагностика знань, умінь і навичок студентів із дисципліни здійснюється на основі результатів проведення поточного й підсумкового контролю знань (КР). Поточне оцінювання (індивідуальне, групове і фронтальне опитування, самостійна робота, самоконтроль). Завданням поточного контролю є систематична перевірка розуміння та засвоєння програмового матеріалу, виконання практичних, лабораторних робіт, умінь самостійно опрацювати тексти, складання конспекту рекомендованої літератури, написання і захист реферату, здатності публічно чи письмово представляти певний матеріал.

Завданням підсумкового контролю (КР, залік, екзамен) є перевірка глибини засвоєння студентом програмового матеріалу кредиту.

Критерії оцінювання відповідей на практичних заняттях:

Студенту виставляється **відмінно** якщо він глибоко засвоїв основні поняття, повністю опрацював рекомендовану літературу і вільно використовує отриману з них та з суміжних навчальних дисциплін інформацію у відповідях на поставлені питання, без помилок виконує навчальні завдання, самостійно і критично вміє аналізувати явища і процеси, що відбуваються у банківській сфері та робить правильні узагальнення та висновки;

Студенту виставляється **дуже добре** якщо він засвоїв основні поняття, суть аналізу банківської діяльності, основні етапи та особливості їх розвитку, в основному опрацював рекомендовану літературу і без значних труднощів використовує отриману з них та з суміжних навчальних дисциплін інформацію у відповідях на поставлені питання, без суттєвих помилок виконує інші навчальні завдання, самостійно вміє аналізувати явища і процеси, що відбуваються у банківській сфері, та в основному робить правильні узагальнення та висновки;

Студенту виставляється **добре** якщо він засвоїв основні поняття, суть аналізу банківської діяльності, основні етапи та особливості їх розвитку, в основному опрацював рекомендовану літературу і без значних труднощів використовує отриману з них та з суміжних навчальних дисциплін інформацію у відповідях на поставлені питання, без суттєвих помилок виконує інші навчальні завдання,

самостійно, але з навідними питаннями вміє аналізувати явища і процеси, що відбуваються у банківській сфері, та в основному робить правильні узагальнення та висновки;

Студенту виставляється **достатньо** якщо він точно засвоїв основні поняття, суть аналітичного процесу, основні етапи та особливості їх розвитку, ознайомився с рекомендованою літературою, може іноді залучати знання та інформацію з інших навчальних дисциплін, робить правильні узагальнення та висновки;

Студенту виставляється **задовільно** якщо він не точно і не повно засвоїв основні поняття, суть аналітичного процесу, основні етапи та особливості їх розвитку, недостатньо ознайомився с рекомендованою літературою, не може вільно залучати знання та інформацію з інших навчальних дисциплін, правильні узагальнення та висновки робить, як правило, з допомогою викладача

Оцінка за виконання індивідуального науково-дослідного завдання, завдань самостійної роботи виставляється з урахуванням таких параметрів:

Кількість балів у кінці семестру повинна складати від 500 до 1000 балів (за 10 кредити), тобто сума балів за виконання усіх завдань.

Поточне оцінювання та самостійна робота	Теми	Бали	Теми	Бали
	T1	67	T7	67
	T2	68	T8	68
	T3	67	T9	67
	T4	68	T10	68
	T5	67	T11	67
	T6	68	T12	68
КР				100
Іспит				100
Накопичувальні бали/сума				1000/100

***Примітка.** Коефіцієнт для іспиту – 0,6. Іспит оцінюється в 40 б.

10. Засоби діагностики

Засобами діагностики та методами демонстрування результатів навчання є: завдання до практичних занять, завдання для самостійної та індивідуальної роботи (зокрема есе, реферати), презентації результатів досліджень, тестові завдання, контрольні роботи.

11. Методи навчання

Усний виклад матеріалу: наукова розповідь, спрямована на аналіз фактичного матеріалу; пояснення – вербальний метод навчання, за допомогою якого розкривається сутність певного явища, закону, процесу; проблемне навчання, робота з підручником та додатковими джерелами, спостереження над усним мовленням, спостереження над мовним матеріалом, порівняльний аналіз, виразне

читання текстів; ілюстрація – метод навчання, який передбачає показ предметів і процесів у їх символічному зображенні (малюнки, схеми, графіки та ін.).

12.Рекомендована література

Базова

1. Управління економічними процесами на підприємстві: навчальний посібник / за заг.ред. Л.В.Назарової. - Opole : The academy of Management and Administration in Opole, 2019; ISBN 978-83-946765-4-4, 338 pp.
2. Економічне управління підприємством: навч.посібник/ Н.М.Євдокимова та інші. К.: КНЕУ, 2011. – 327с.
3. Дороніна М.С. Управління економічними та соціальними процесами на підприємстві: монографія / М.С.Дороніна. Харків: ХДЕУ, 2013. – 444с.
4. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: курс лекцій / Г.В. Атаманчук. – 2-е изд. дополн. – М.: Омега-Л, 2014. – 584 с.

Допоміжна

5. Батенко Л. П. Управління проектами / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. — К.: Київ. нац. екон. ун-т, 2013. — 231 с.
6. Задихайло Д. В. Корпоративне управління: навч. посіб. / Д. В. Задихайло, О. Р. Кібенко, Г. В. Назарова. — Харків: Еспада, 2013. — 688 с.
7. Барабаш Н., Кумченко Т. Методики аналізу ефективності господарської діяльності підприємства / Н.Барабаш, Т.Кумченко // Вісник КНТЕУ. – 2014. – №4. – С. 44-52.
8. Лепейко Т. І. Реінжиніринг бізнес-процесів : навч.-практ. посіб. у схемах і таблицях: навч. посіб. / Т. І. Лепейко. —Харків: Вид. ХНЕУ, 2016.
9. Гадзевич О.І. Основи економічного аналізу і діагностики фінансово-господарської діяльності підприємств: Навч. посібник. / О.І.Гадзевич – К.: Кондор, 2014. – 180 с.
10. Євдокимова Н.М., Кирієнко А.В. Економічна діагностика: Навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. / Н.М.Євдокимова. – К.: КНЕУ, 2016. – 110 с.
11. Костенко Т.Д. Економічний аналіз і діагностика стану сучасного підприємства: Навч. посібник. / Т.Д.Костенко, Є.О. Підгора, В.С. Рижиков, В.А Панков, А.А. Герасимов, В.В. Ровенська – К.: Центр навч. літ-ри, 2015. – 400 с.

13. Інформаційні ресурси

12. Назарова Л.В. Зміст курсу «Управління економічними процесами на підприємстві». Персональний Web – ресурс викладача. Інтернет – ресурс. – Джерело доступу [http://moodle.mdu.edu.ua/course/view.php?id=179]
13. <http://www.state.gov>
14. <http://www.ukragroportal.com>
15. <http://www.ukrstat.gov.ua>

